



Projeto de Desenvolvimento
Econômico Regional do Ceará
Cidades do Ceará
CARIRI CENTRAL



WORLD URBAN FORUM 5
Rio de Janeiro
March 22-26, 2010



**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
Secretaria das Cidades



CASE STUDY:

**Ceara Regional Economic Development Project
(Cidades do Ceara – Cariri Central)**

Emanuela Rangel Monteiro

OUTLINE - A

Key issues

- **Competitiveness**
- **Local and Regional Economic Development (LED)**
- **Local SME Clusters**
- **Case Study**

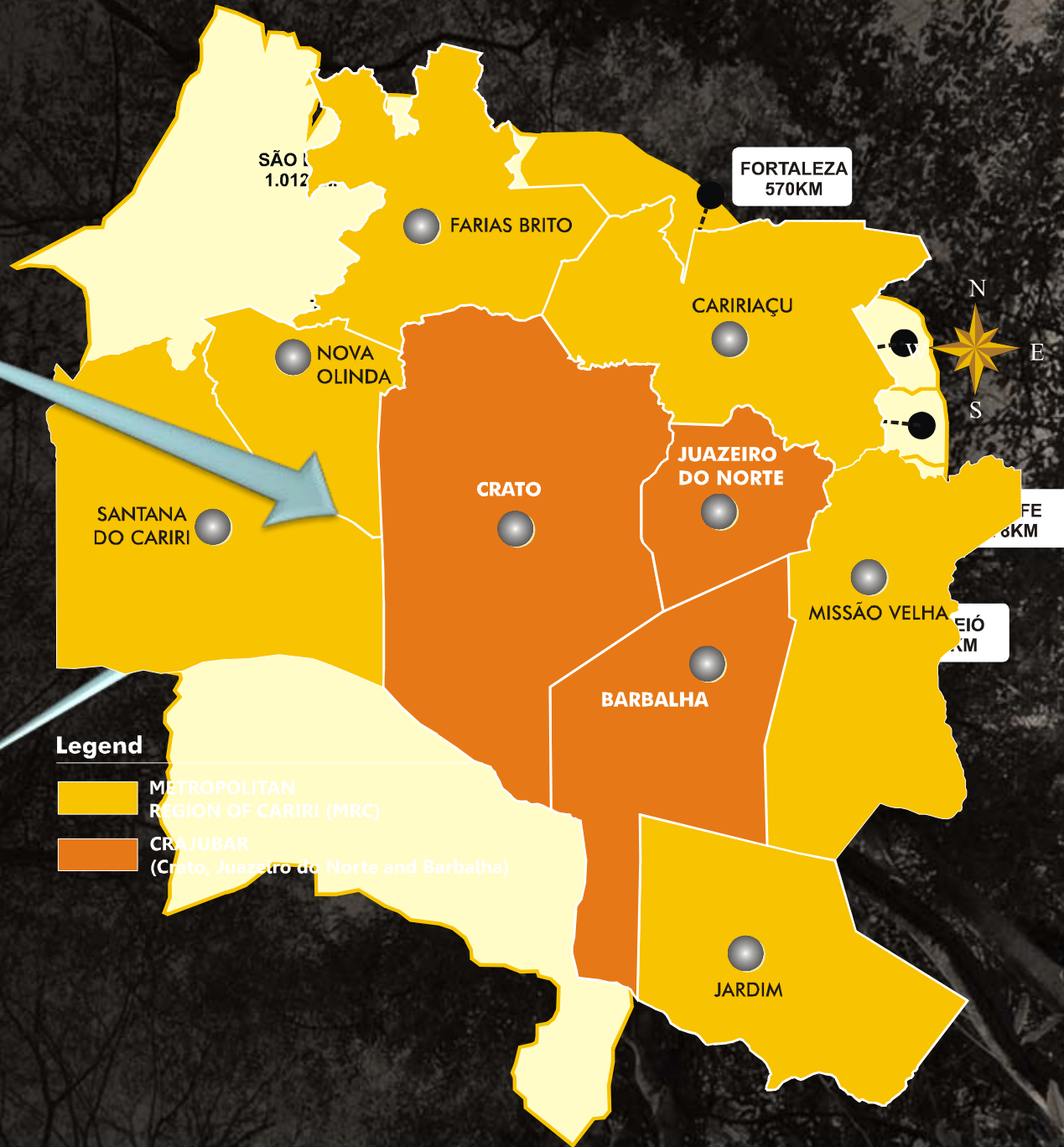
OUTLINE - B

I. Why is Cidades do Ceara a case to be discussed?



II. Project concept

III. Cariri footwear cluster

IV. Caveats



Legend

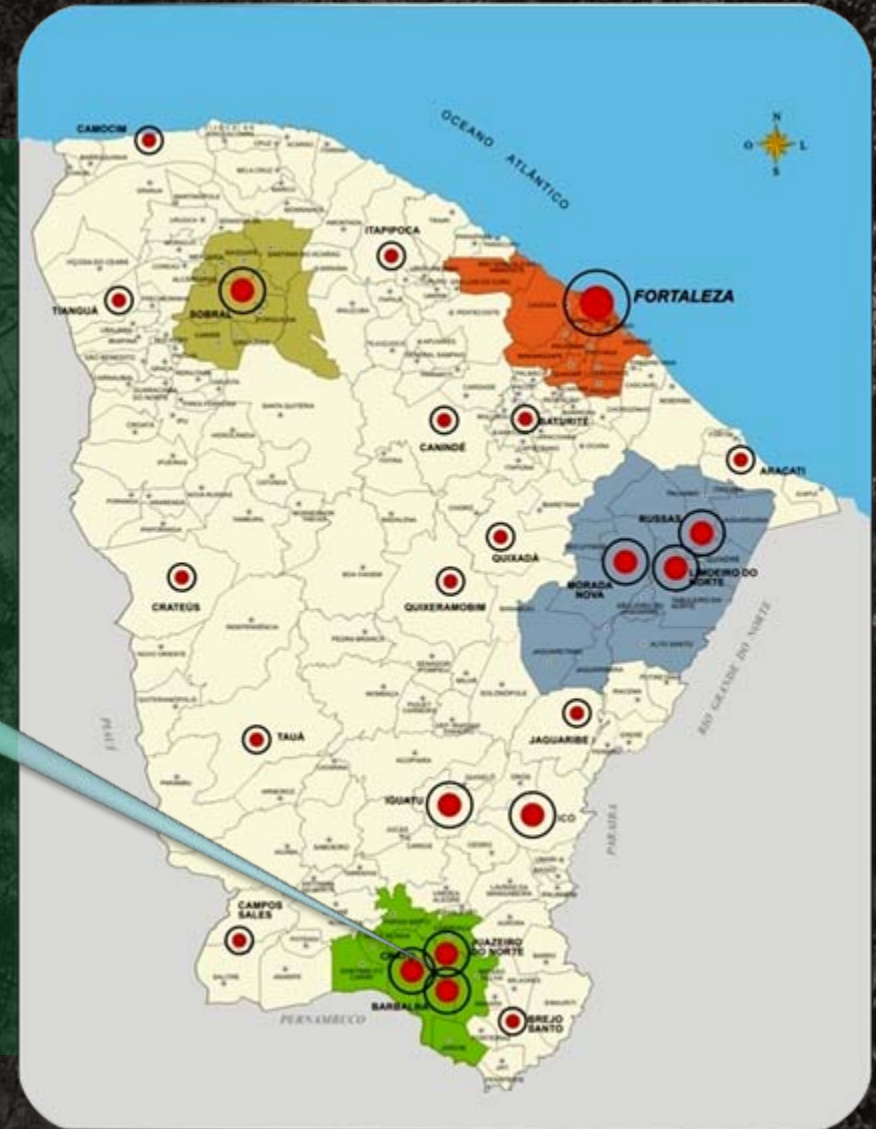
-  METROPOLITAN REGION OF CARIRI (MRC)
-  CRAJOBAR (Crato, Juazeiro do Norte and Barbalha)

I. WHY IS CIDADES DO CEARA A CASE?

Ceara's LED Strategy

METROPOLITAN REGION OF CARIRI

- Urbanization challenge
 - Comprises 9 municipalities
 - Uneven development, which puts a lot of pressure in to FMR
 - Estimated population: 554,945 inhab (IBGE / 2008)
 - Secondary centers outside Fortaleza as priorities for the investments
 - 6,57% of CE
 - Focus on clusters and its potential to generate economic growth
- to be increased to North 246,515 inhab
- Crato: 115,724 inhab
 - Barbalha: 52,496 inhab



I. WHY IS CIDADES DO CEARA A CASE?

Cariri's competitiveness vis-a-vis other regions in Ceara

- Reasonable infrastructure and concentration of public and private investments
- Potential of endogenous productive activities (footwear and tourism) to create jobs and business opportunities
- Exceptional location → equidistant from the main capitals in the Northeast
- Tripolar urban concentration → agglomeration economies
- Strong education sector

I. WHY IS CIDADES DO CEARA A CASE?

Innovative approach towards regional development

- Decentralization of public policies and investments
- Focus on local / endogenous activities – footwear and tourism – as priorities for development
- Territorial planning
- Decision to target investments to reinforce an urban hierarchy within the state – idea of network, flows, connections...
- Private sector engagement , partnerships and participatory processes

WORKSHOPS

CONSULTAS PÚBLICAS

SEMINÁRIO DA ARREBELA IMPLANO DE NEGÓCIOS NO CENTRO DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DO CARIRI - CITE CALÇADOS

• DATA: 10/05/2011 (SEGUNDA-FEIRA) 10H00-12H00
 • LOCAL: CITE CALÇADOS 200
 • COORDENADOR: CARLOS ALBERTO DE SOUZA




PLANO DE IMPLEMENTAÇÃO PARA O SETOR DE TURISMO NA REGIÃO DO CARIRI CENTRAL - WORKSHOP 2

• OBJETIVO: Elaborar o Plano de Implementação para o Setor de Turismo na Região do Cariri Central, considerando as diretrizes da Política Municipal de Turismo e o Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano do Município.

• DATA: 10/05/2011 (SEGUNDA-FEIRA) 14H00-17H00
 • LOCAL: CITE CALÇADOS 200
 • COORDENADOR: CARLOS ALBERTO DE SOUZA




WORKSHOP DO ESTUDO DE LOCALIZAÇÃO E VIABILIDADE DO DISTrito INDUSTRIAL DO CARIRI (DINC) NA REGIÃO DO CARIRI CENTRAL - CITE CALÇADOS

• DATA: 10/05/2011 (SEGUNDA-FEIRA) 14H00-17H00
 • LOCAL: CITE CALÇADOS 200
 • COORDENADOR: CARLOS ALBERTO DE SOUZA




CONSULTA PÚBLICA REQUALIFICAÇÃO DA ÁREA CENTRAL DE FARIAS BRITO

Participe desta discussão! Sua opinião é importante para a melhoria da qualidade urbana.



PROGRAMAÇÃO:
 08:00 às 09:00: Abertura e apresentação dos trabalhos.
 09:00 às 10:00: Apresentação do Projeto Urbanístico e Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano do Município.
 10:00 às 11:00: Discussão e debate.
 11:00 às 12:00: Almoço.
 13:00 às 14:00: Encerramento.
 14:00 às 15:00: Encerramento.
 15:00 às 16:00: Encerramento.
 16:00 às 17:00: Encerramento.



CONSULTA PÚBLICA PROJETO DE RECUPERAÇÃO AMBIENTAL E URBANIZAÇÃO NO BARRIO SEMINÁRIO CRATO - CE

Participe desta discussão! Sua opinião é importante para a melhoria da qualidade urbana.



PROGRAMAÇÃO:
 08:00 às 09:00: Abertura e apresentação dos trabalhos.
 09:00 às 10:00: Apresentação do Projeto Urbanístico e Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano do Município.
 10:00 às 11:00: Discussão e debate.
 11:00 às 12:00: Almoço.
 13:00 às 14:00: Encerramento.
 14:00 às 15:00: Encerramento.
 15:00 às 16:00: Encerramento.
 16:00 às 17:00: Encerramento.

CONSULTA PÚBLICA PROJETO ROTEIRO DA FÉ

Participe desta discussão! Sua opinião é importante para a melhoria da qualidade urbana.



PROGRAMAÇÃO:
 08:00 às 09:00: Abertura e apresentação dos trabalhos.
 09:00 às 10:00: Apresentação do Projeto Urbanístico e Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano do Município.
 10:00 às 11:00: Discussão e debate.
 11:00 às 12:00: Almoço.
 13:00 às 14:00: Encerramento.
 14:00 às 15:00: Encerramento.
 15:00 às 16:00: Encerramento.
 16:00 às 17:00: Encerramento.

CONSULTA PÚBLICA REQUALIFICAÇÃO DA ÁREA CENTRAL DE FARIAS BRITO

Participe desta discussão! Sua opinião é importante para a melhoria da qualidade urbana.



PROGRAMAÇÃO:
 08:00 às 09:00: Abertura e apresentação dos trabalhos.
 09:00 às 10:00: Apresentação do Projeto Urbanístico e Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano do Município.
 10:00 às 11:00: Discussão e debate.
 11:00 às 12:00: Almoço.
 13:00 às 14:00: Encerramento.
 14:00 às 15:00: Encerramento.
 15:00 às 16:00: Encerramento.
 16:00 às 17:00: Encerramento.



SEMINÁRIOS

SEMINÁRIO DE CONCLUSÃO DO ESTUDO DE TRÁNSITO E TRANSPORTE DO ORAUBARA
SEMPRE À VANTAGEM

19 de maio de 2010, 14h30min
 Sala de Conferências - 1º andar - Centro Administrativo - Curitiba

Participaram: Secretário Municipal de Transportes e Trânsito, membros do Conselho Municipal de Transportes e Trânsito, representantes da população, imprensa e autoridades.

Coordenador: Eng.º Carlos Roberto de Souza



SEMINÁRIO DE ABERTURA DO ESTUDO DE VIABILIDADE DO DISTRITO INDUSTRIAL DE CASCAVEL

19 de maio de 2010, 14h30min
 Sala de Conferências - 1º andar - Centro Administrativo - Curitiba

Participaram: Secretário Municipal de Transportes e Trânsito, membros do Conselho Municipal de Transportes e Trânsito, representantes da população, imprensa e autoridades.

Coordenador: Eng.º Carlos Roberto de Souza



SEMINÁRIO DE ABERTURA DO ESTUDO DE VIABILIDADE DO DISTRITO INDUSTRIAL DE CASCAVEL

19 de maio de 2010, 14h30min
 Sala de Conferências - 1º andar - Centro Administrativo - Curitiba

Participaram: Secretário Municipal de Transportes e Trânsito, membros do Conselho Municipal de Transportes e Trânsito, representantes da população, imprensa e autoridades.

Coordenador: Eng.º Carlos Roberto de Souza



SEMINÁRIO DE ABERTURA DO PLANO DE GESTÃO DO CENTRO DE EVENTOS PÚBLICA DO CARIBE

19 de maio de 2010, 14h30min
 Sala de Conferências - 1º andar - Centro Administrativo - Curitiba

Participaram: Secretário Municipal de Transportes e Trânsito, membros do Conselho Municipal de Transportes e Trânsito, representantes da população, imprensa e autoridades.

Coordenador: Eng.º Carlos Roberto de Souza



SEMINÁRIO SOBRE TURISMO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO MUNICÍPIO DE CASCAVEL

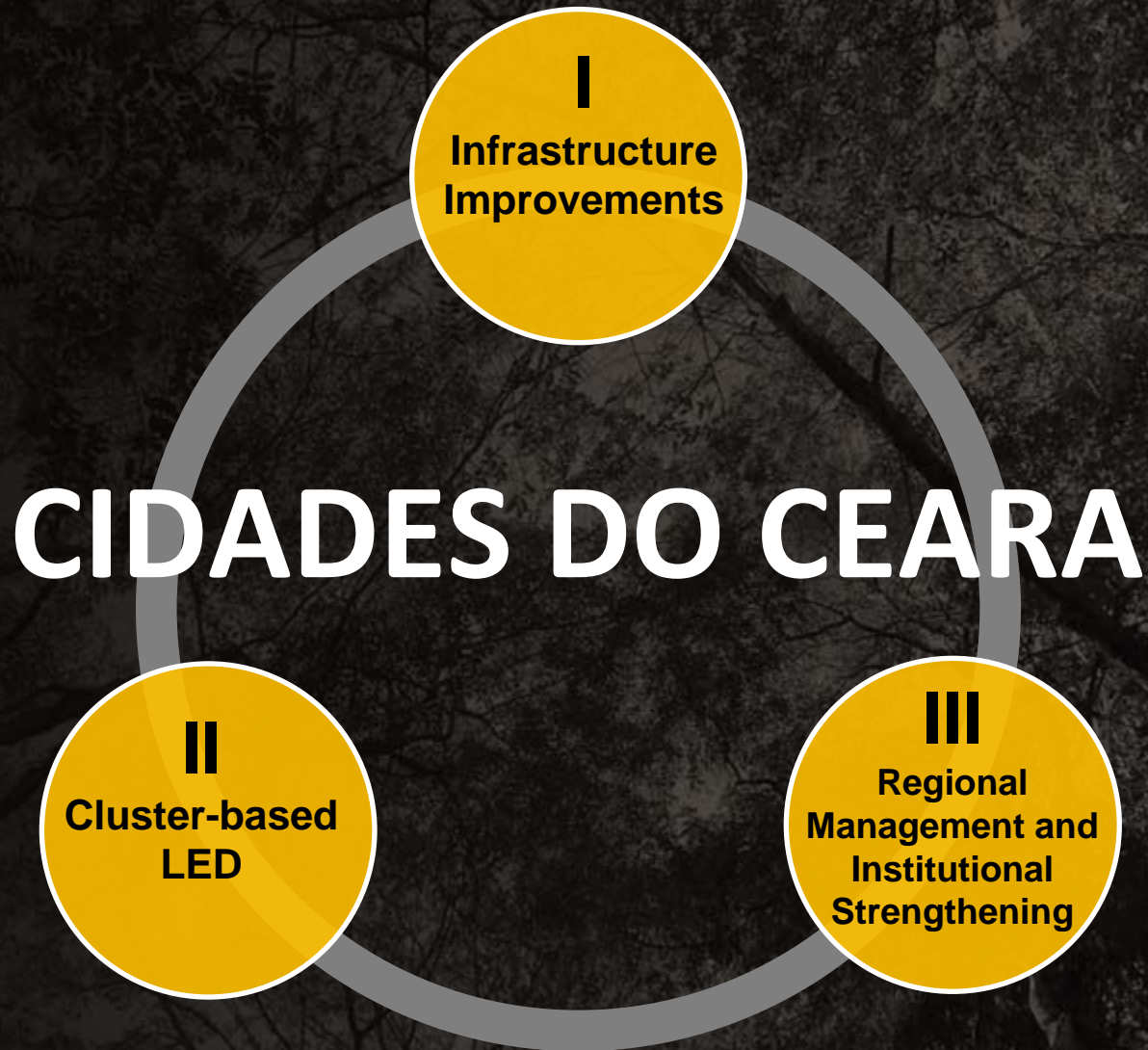
19 de maio de 2010, 14h30min
 Sala de Conferências - 1º andar - Centro Administrativo - Curitiba

Participaram: Secretário Municipal de Transportes e Trânsito, membros do Conselho Municipal de Transportes e Trânsito, representantes da população, imprensa e autoridades.

Coordenador: Eng.º Carlos Roberto de Souza



II. PROJECT CONCEPT



II. PROJECT CONCEPT

I. INFRASTRUCTURE IMPROVEMENTS

- I.1. Regional Infrastructure
- I.2. Municipal Infrastructure

II. CLUSTER-BASED LED

Innovation and direct support to private sector - footwear and tourism clusters

- II.1. Organization and Capacity Building
- II.2. Infrastructure to Support Selected Clusters
- II.3. Business Environment Improvement
- II.4. Marketing Initiatives

III. REGIONAL MANAGEMENT AND INSTITUTIONAL STRENGTHENING

- III.1. Municipal Level
- III.2. State Level
- III.3. Regional Management Level / Enhancement of Metropolitan Governance

III. CARIRI FOOTWEAR CLUSTER

From leather tradition to manufacture of plastic materials



III. CARIRI FOOTWEAR CLUSTER

Location

→ Crato, Juazeiro do Norte and Barbalha

Firms

→ estimated 400 (SEBRAE-CE)

→ mainly Small and Micro Enterprises (SMEs)

Jobs

→ about 12,000 jobs (SEBRAE-CE)

→ 10% of the Brazilian jobs in the plastic footwear industry (RAIS, 2006)

III. CARIRI FOOTWEAR CLUSTER

Main products

→ women, men, and children's sandals made of synthetic and plastic inputs

→ recycled material

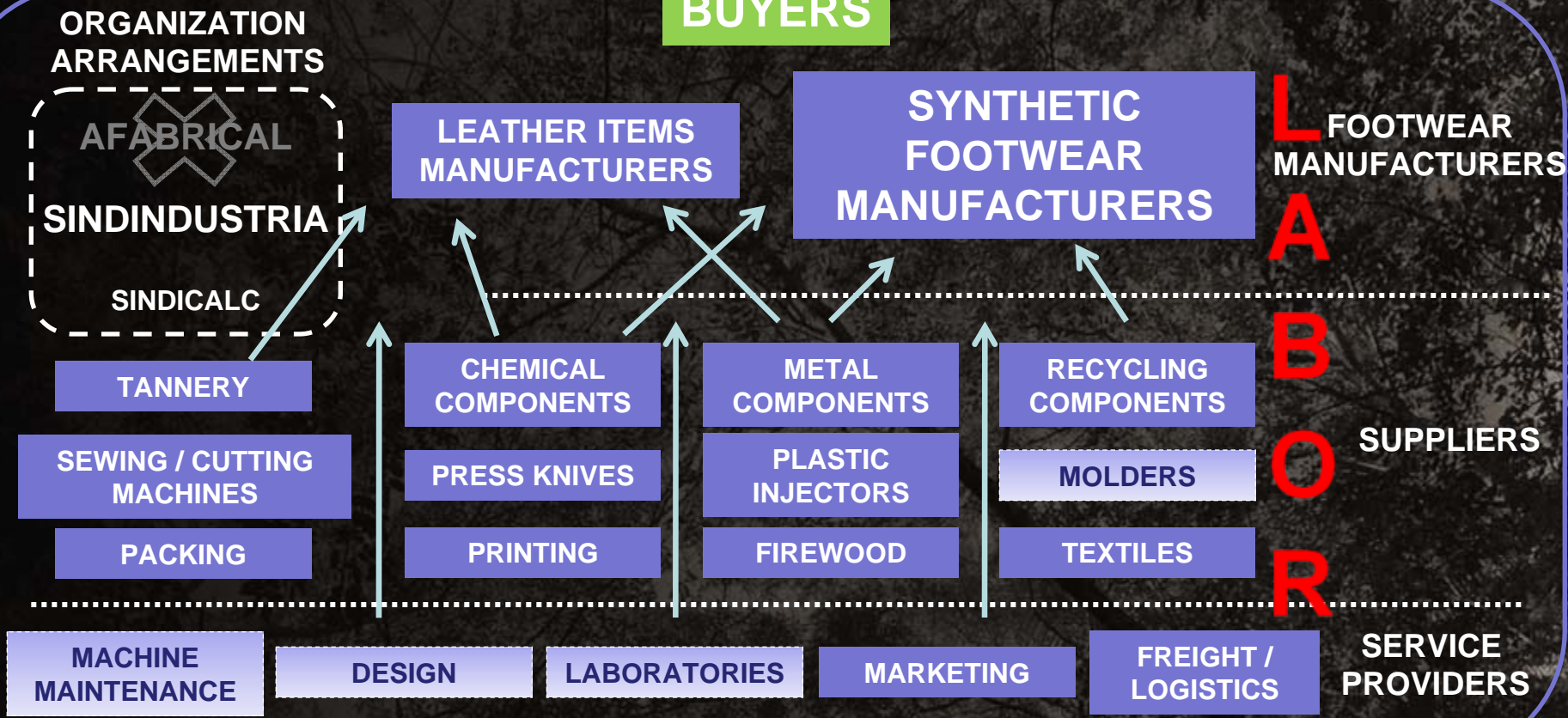
Demand

→ medium and low income consumers from local market, Northeast and North regions

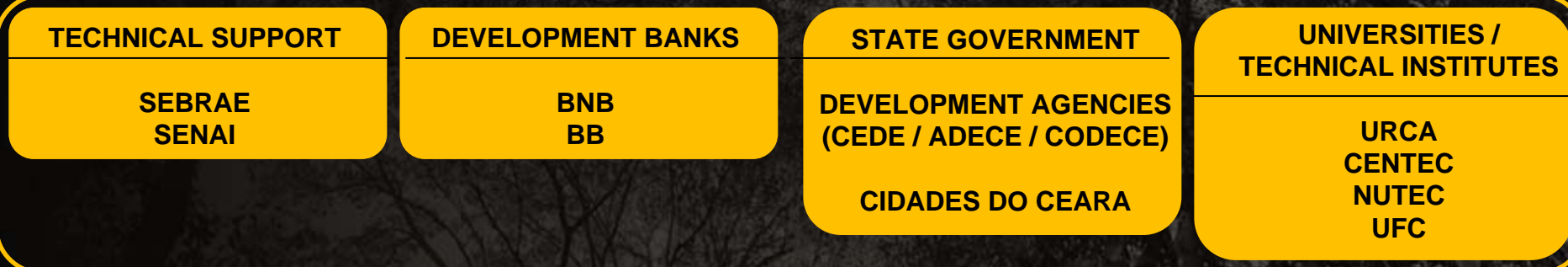


CARIRI FOOTWEAR CLUSTER

BUYERS



INSTITUTIONAL SUPPORT



III. CARIRI FOOTWEAR CLUSTER

Main opportunities

- Low labor cost
- Entrepreneurship / traditional skills
- Existence of a reasonably structured footwear chain in the region
- Institutional / technical public support
- Cariri's strategic location
- Strong culture and potential to promote product identity
- Pioneering in recycling



**MAIS UMA VEZ
OS BRASILEIROS
CONQUISTAM
O MUNDO
PELOS PÉS.
E NÃO ESTAMOS
FALANDO DE
SAMBA OU
FUTEBOL.**



RD 343 071000
MMP-8-05-LB

III. CARIRI FOOTWEAR CLUSTER

Key weaknesses

- Low skill profile of local labor force
- Lack of working capital (SMEs)
- Low quality products (low value-added)
- “Copy-oriented practices”
- Low access to machinery / technology (e.g. for the production of molders, laboratory tests)
- Fragile cooperation

III. CARIRI FOOTWEAR CLUSTER

Cidades do Ceara: Innovation as key to enhance competitiveness

Product innovation

- design introduction
- new inputs introduction

Process innovation

- technology introduction
- layout improvements

Management practices

Branding

III. CARIRI FOOTWEAR CLUSTER

Cidades do Ceara: timeframe for the investments

Promoting organization

Information exchange (fairs, technical missions, consultancies)

Planning **CITE (Center for Information and Technologies)**

1

Capacity building

Infrastructure (laboratories, equipment)

2

Marketing / promotion/ branding

3

III. CARIRI FOOTWEAR CLUSTER

Main functions of CITE

Coordination of the local technology system

Assistance in **design development**

Production and diffusion of info (trends, consumer preferences, markets...)

Laboratory and equipment support

Training / **capacity building**

IV. CAVEATS

Project as a **“testing ground”** to promote territorial economic development

Project’s budget X complexity

Working with **many institutions and partners** requires **refined coordination** and effective implementation arrangement

Working with **private sector** demands prompt results, **different practices and timeframe**

Reducing expectations

Awareness of the limited role of the Project in cluster development and focus on **private sector protagonism**



**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
Secretaria das Cidades



Banco Mundial

Projeto de Desenvolvimento
Econômico Regional do Ceará
Cidades do Ceará
CARIRI CENTRAL



Thank you!



www.cidades.ce.gov.br
emanuela.monteiro@cidades.ce.gov.br
55 85 3101-4483 / fax 55 85 3101-4474